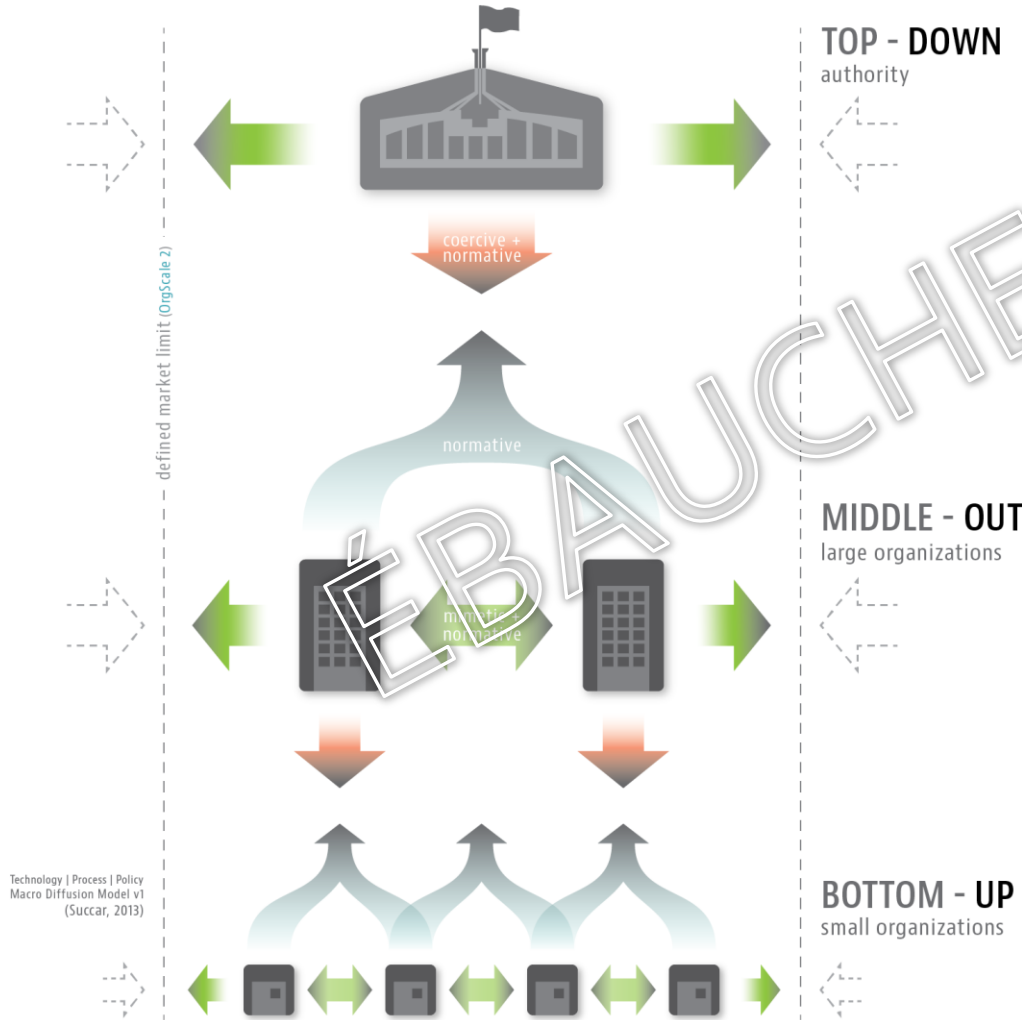


# Présentation – Axe 1

Leadership et gouvernance

ÉBAUCHE

# AXE 1 : Leadership et gouvernance





- **Facteurs de succès :**
  - la cohérence des initiatives et des actions;
  - l'inclusion de tous les acteurs de la filière;
  - l'engagement des différents organismes et agences gouvernementaux;
  - la clarté des objectifs et des actions à entreprendre, et leur harmonisation;
  - l'utilisation des leviers existants de concertation;
  - un effort soutenu;
  - l'arrimage des attentes et des exigences.



## • Résultats attendus

- D'une gouvernance soutenue et visible :
  - un alignement des besoins et des actions de la filière;
  - un signal clair;
  - la création de points de repère;
  - une communication mobilisatrice articulée sur les grands objectifs.
- D'une approche cohérente, s'inspirant des initiatives internationales :
  - l'optimisation des efforts et des initiatives en apprenant des autres;
  - la réduction des coûts de développement;
  - des programmes robustes basés sur les leçons apprises;
  - un alignement sur les normes internationales.
- D'une stratégie pour la transition numérique en construction :
  - une stratégie globale visant des cibles ambitieuses;
  - l'établissement des moyens concrets et des indicateurs de gestion pour mesurer la progression;
  - la planification des boucles de rétroaction.

## AXE 1 : Leadership et gouvernance



**A1.1** Faire converger les pôles de gouvernance afin de coordonner les efforts visant à entreprendre et à soutenir le virage numérique au Québec

### Actions proposées

- Mettre en place un organisme neutre sans but lucratif dédié à la coordination des efforts, à la mobilisation et au soutien des acteurs de la filière et à l'arrimage des initiatives québécoises en matière de virage numérique et de déploiement du BIM.
- Développer une capacité de veille technologique.
- Développer des forums de partage pour faciliter l'échange de connaissances.
- Développer des partenariats avec d'autres organismes canadiens et mondiaux afin d'arrimer les initiatives et les développements.
- Soutenir, voire renforcer les espaces de concertation comme la Table multisectorielle.

## AXE 1 : Leadership et gouvernance



**A1.2** Inscrire le gouvernement du Québec à titre de donneur d'ouvrage exemplaire en matière de construction, utilisant les possibilités du numérique

### Actions proposées

- Publiciser le virage numérique des projets publics afin d'envoyer un message clair que le gouvernement a pleinement entrepris le changement.
- Investir pour revoir les façons de faire en matière d'approvisionnement au sein du gouvernement pour permettre de passer d'une culture de confrontation à une culture de collaboration.
- Fixer des exigences réalistes, quantifiables et claires pour les projets gouvernementaux, qui serviront d'étalonnage pour le reste de l'industrie.
- Éliminer les barrières à l'innovation au sein des marchés publics.
- Repenser le processus de développement de projet et d'attribution de contrat pour soutenir et diffuser les meilleures pratiques en matière de déploiement de projets.



### A1.3 Accroître la demande en matière de BIM par tous les donneurs d'ouvrage

#### Actions proposées

- Développer de nouvelles exigences BIM et les inscrire dans les documents contractuels des différentes entités gouvernementales et des autres instances publiques (incluant hôpitaux, universités, commissions scolaires, etc.) : créer un comité de travail pour soutenir le développement d'exigences du BIM et les arrimer parmi les donneurs d'ouvrage.
- S'entendre sur une définition claire des besoins et développer un langage cohérent entre les différents donneurs d'ouvrage.
- Accompagner les donneurs d'ouvrage quant à la gestion du changement dans les pratiques d'opération et de gestion d'actifs immobiliers soutenus par le BIM.
- Développer les compétences des opérateurs pour utiliser et maintenir des pratiques numériques de gestion d'actifs.



**A1.4** Développer et soutenir une stratégie québécoise de transition vers le numérique pour l'industrie de la construction en mettant de l'avant des cibles claires et des mesures suffisantes et concrètes

### Actions proposées

- Développer une stratégie québécoise de transition numérique, de concert avec les acteurs de la filière québécoise de la construction.
- Établir des cibles ambitieuses, mais réalistes.
- Déployer des moyens concrets pour mettre en place et soutenir la stratégie.
- Identifier des indicateurs de performance pertinents pour mesurer la progression du déploiement de la stratégie.
- Confier le développement et le déploiement de cette stratégie à un organisme neutre (voir A-1.1).