
BIM: Construire ensemble à l'ère du numérique

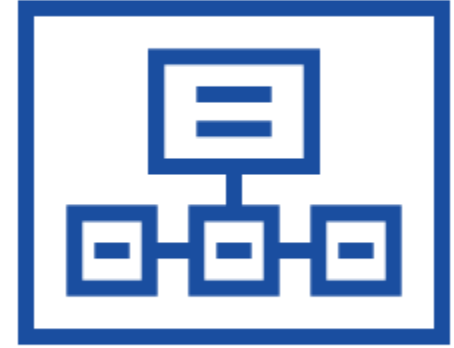
Les enjeux

BIM: les enjeux technologiques

- Gestion des données et de l'information non définie;
- manque ou surplus de données dans le modèle;
- manque de sécurité des données;
- coût de l'infrastructure et des outils informatiques;
- performance inadéquate de l'infrastructure informatique;
- manque d'homogénéité entre l'infrastructure informatique des firmes impliquées;
- fonctionnalité limitée des logiciels;
- mauvaise interopérabilité entre les logiciels.



BIM: les enjeux organisationnels



- Contrats séparés entre les professionnels;
- structures d'honoraires ne correspondant plus au flux de travail collaboratif et à la valeur ajoutée d'un projet BIM (les efforts de conception sont déplacés en amont du processus);
- recherche absolue du plus bas soumissionnaire;
- iniquité dans la distribution du risque et des incitatifs financiers;
- nature temporaire et unique d'une équipe de projet;
- rôles et responsabilités mal définis;
- biens livrables et exigences ambigus;
- objectifs et attentes non partagés entre les firmes impliquées ainsi qu'avec le client;
- conflits entre les utilisateurs des logiciels CAD 2D et ceux du BIM;
- manque d'engagement des donneurs d'ouvrage pour le BIM dans l'industrie;
- absence des entrepreneurs et des sous-traitants durant la conception;
- nombre d'intervenants et diversité;
- manque de compréhension entre les disciplines.

BIM: les enjeux en matière de ressources humaines

- Absence de gestion du changement à l'intérieur de l'organisation ou de l'industrie;
- manque de personnel qualifié;
- coût de la formation du personnel;
- qualification et niveau de maîtrise du BIM;
- absence de méthodes pour évaluer le niveau de maîtrise du BIM et la performance du projet.



BIM: les enjeux sur le plan des pratiques d'affaires

- Aucun plan de gestion du BIM;
- plan de gestion du BIM imposé par le client;
- flux de travail mal défini entre les équipes;
- absence de normes partagées;
- confiance dans les informations contenues dans le modèle;
- protection des droits sur la propriété intellectuelle;
- difficulté d'établir des relations à long terme avec d'autres organisations;
- aucune possibilité de choisir les membres de l'équipe de projet lors de la formation de celle-ci.



Les enjeux au BIM dans l'industrie québécoise

Inertie importante et résistance au changement	21 %
Contexte d'affaire lié au plus bas soumissionnaire	18 %
Intérêts particuliers des associations en contraste avec les intérêts collectifs de la filière	18 %
Les bénéfices et les risques asymétriques du BIM	13 %
Monopole des prestataires de services et des technologies	13 %
Aucun changement en ce qui a trait aux pratiques traditionnelles	13 %
La structure des honoraires des professionnels (décret mal adapté)	13 %
Les coûts d'implantation	13 %
Réduction de la compétition et situation de monopole	13 %